

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ТАВРІЙСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ІМЕНІ В.І. ВЕРНАДСЬКОГО
Навчально-науковий інститут управління, економіки
та природокористування
Кафедра менеджменту та міжнародних економічних відносин

ЗАТВЕРДЖУЮ
Голова Приймальної комісії
В.П. Казарін
« 20 » 2021 р.

ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНИХ ДИСЦИПЛІН

для проведення фахового випробування для вступу на навчання за освітнім ступенем «магістр» спеціальності 073 “Менеджмент” (освітня програма «Менеджмент організацій і адміністрування») на основі освітнього ступеня «бакалавр», «магістр» та ОКР «спеціаліст»

УХВАЛЕНО:
на засіданні
кафедри менеджменту та
міжнародних економічних відносин
Протокол № 6 від 05 січня 2021 р.

Зав. кафедри  П.І. Безус

Програма фахового випробування для вступу на навчання за ступенем «магістр» галузі знань Управління та адміністрування (07) спеціальності 073 «Менеджмент» (освітня програма «Менеджмент організацій і адміністрування») на основі освітнього ступеня «бакалавр», «магістр» або ОКР «спеціаліст». – К.: ТНУ імені В.І. Вернадського, 2021, 10 с

Укладачі:

П.І. Безус, канд. екон. наук, доцент, зав. кафедри менеджменту та міжнародних економічних відносин

Ю.В. Петровська, канд. екон. наук, доцент кафедри менеджменту та міжнародних економічних відносин

Ю.В. Грудцина, канд. екон. наук, доцент кафедри менеджменту та міжнародних економічних відносин

Рецензент:

І.С. Кочарян, д.е.н., доцент, Перший проректор Київського національного університету театру, кіно і телебачення імені І.К. Карпенка-Карого

Розглянуто та ухвалено на засіданні Вченої Ради Таврійського національного університету імені В. І. Вернадського, протокол № 7 від «26» лютого 2021 р.

ЗМІСТ

1. Загальні положення.....	4
2. Організаційно-методичні рекомендації.....	5
3. Перелік питань з окремих дисциплін та список літератури для підготовки до вступних випробувань.....	6
4. Інтернет-ресурси програми з підготовки до вступних випробувань....	10

1. Загальні положення

Фахове випробування до магістратури зі спеціальності 073 «Менеджмент» (освітня програма «Менеджмент організацій і адміністрування») передбачає з'ясування рівня теоретичних знань та практичних навичок студентів, набутих в період навчання у ВНЗ за ступенем «бакалавр», відповідність цих знань і навичок вимогам освітньо-кваліфікаційних характеристик.

Основна мета іспиту – виявити готовність студентів до навчання в магістратурі.

Фахове випробування до магістратури включає тестові завдання та при необхідності співбесіду.

Випробування має комплексний характер і містить питання з дисциплін, які формують профіль бакалавра і рівень його кваліфікації.

Програма фахового випробування до магістратури складається з 3 розділів відповідно до програм профілюючих дисциплін, які формують фахівця:

1. Основи менеджменту;
2. Логістика;
3. Управління персоналом.

Програма вимагає спеціальних знань, знань законодавчих актів і інструктивних матеріалів. Під час підготовки до вступного іспиту рекомендується користуватися програмами окремих курсів та необхідними нормативно-правовими документами, перелік яких наведено у списку рекомендованої літератури.

2. Організаційно-методичні рекомендації

Система оцінювання фахового випробування є наступною. Кожний варіант завдання складається із 50 тестів. Із усіх представлених на кожен тест відповідей студент має обрати одну, яку він вважає вірною. Правильно обрана відповідь на тести оцінюється в 4 бали. Неправильна відповідь балів не дає. Тобто загальна сума усіх тестів дає можливість отримати максимум 200 балів. Після закінчення іспиту по кожному варіанту комісія визначає суму правильних відповідей по тестах.

Студент, який за сумою правильних відповідей набрав сто балів і вище (до двохсот), вважається таким, що склав іспит позитивно.

Тривалість екзамену 2 академічних години. Студенту забороняється користуватися будь-якими носіями інформації.

3. Перелік питань з окремих дисциплін та список літератури для підготовки до вступних випробувань

ОСНОВИ МЕНЕДЖМЕНТУ

Поняття управління та менеджменту. Аналіз основних недоліків та протиріч сучасної теорії менеджменту. Місце управління у виробничій системі. Виробництво: визначення, складові та результати виробництва. Поняття організації виробництва. Поняття управління. Управління та організація управління, їх зв'язок.

Теоретичні основи управління. Основні поняття про системи, елементи та зв'язки між ними. Поняття системи управління. Склад системи управління. Інформація «входу» та «виходу» системи управління. Внутрішнє та зовнішнє середовище системи управління. Типи регулювання. Поняття саморегулювання та роль в управлінні економікою. Поняття інформації та її роль в управлінні. Ентропія. Вимірювання ентропії. Одиниця виміру.

Фази (функції) управління. Поняття фази та функції менеджменту. Прямий та зворотний зв'язки в управлінні. Поняття планування, місце та роль в управлінні. Облік: його визначення та місце в замкненому контурі управління. Контроль як фаза управління: мета та значення. Поняття регулювання, місце та роль в управлінні. Зв'язок регулювання з іншими фазами управління. Аналіз існуючих функцій менеджменту.

Структура систем управління. Визначення задач управління. Основні та забезпечуючі частини системи управління. Вимоги до структури функціональної частини системи управління. Декомпозиція функціональної частини системи управління. Ознаки декомпозиції. Задача управління. Визначення задачі. Розрахунок їх кількості.

Основні складові системи управління. Об'єкт управління: місце в системі управління та призначення. Управляюча система: її функції та роль в системі управління, зв'язок з об'єктом управління.

Система мотивації. Принципи побудови системи мотивації. Місце та призначення мотивації в системі управління. Основи створення системи мотивації.

Управління функціонуванням підприємства. Планування як основна фаза управління. Ціль та місце планування. Постановка задачі. Вихідна інформація задачі планування. Моделі планування виробництва продукції. Основи обліку, контролю та регулювання виробництва. Проблеми оптимізації в

управлінні виробництвом. Принципи розв'язання задач оптимізації запасів.

Поняття та призначення резервів. Резерви у виробництві та управлінні. Методичні основи виявлення та аналізу резервів. Визначення резервів виробництва.

Ефективність системи управління. Поняття ефективності системи управління. Ефективність управління виробництвом. Показники ефективності. Система показників ефективності. Розрахунок показників ефективності. Система управління ефективністю. Поняття та місце в системі управління підприємством.

Стратегічне управління. Сутність стратегічного управління. Визначення місії фірми. Розробка цілей діяльності компанії. Класифікація цілей. Визначення та розробка стратегії. Вплив факторів на формування стратегії. SWOT-аналіз. Стратегічне планування Конкуренція, конкурентоспроможність продукції. Етапи життєвого циклу продукції.

УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ

Менеджмент персоналу як соціальна система. Трудові ресурси, робоча сила, персонал, кадри організації.

Різновиди соціальних груп, поведінка людей у групах. Формальні та неформальні групи. Різновиди колективів, їх структура та динаміка. Згуртованість колективу, соціально-психологічний клімат. Методи збирання соціальної інформації у колективі. Соціальний розвиток колективу.

Кадрова політика організації. Служби персоналу, їх різновиди та функції. Кадрове планування. Професія, спеціальність, посада. Профорієнтація. Добір кадрів, наймання персоналу, трудова адаптація. Оцінювання та атестація персоналу. Психологічний аналіз особи працівника. Управління мобільністю кадрів, трудова кар'єра. Розвиток персоналу, формування резерву.

ЛОГІСТИКА

Поняття логістики: завдання та функції. Об'єкти логістичного управління. Основні логістичні концепції. Методика закупок та розміщення замовлень. Типи запасів та критерії їх оптимізації. Система управління запасами. Логістичні посередники. Система складування. Витрати складських систем, їх параметри та устаткування. Транспортне забезпечення зовнішніх економічних зв'язків. Система доставки товарів.

Список літератури:

1. Балабанова Л.В., Германчук А.М. Комерційна діяльність: маркетинг і логістика.- Навчальний посібник.- К.: ВД “Професіонал”, 2004.- 288с.
2. Бєседін М.О.. Основи менеджменту: оцінно-ситуаційний підхід: Підручник рекомендовано МОН України. – Київ: ЦНЛ, 2005. – 528 с.
3. Дудар Т., Волошин Р. Основи логістики. К: Центр учбової літератури - 2012 – 176с.
4. Дяченко Т.О. Основи менеджменту. К.: Кондор.2010.-176 с.
5. Завадский Й.С. Менеджмент: Підручник. – В 2-х т. – К.: Укр.-фін. ін-т менеджменту і бізнесу, 2003, 640 с
6. Ігнат'єва І. А. Менеджмент організацій (малого та середнього бізнесу): підручник / І. А. Ігнат'єва, О. М. Паливода, Р. В. Янковой. – К. : КНУТД, 2014. – 360 с.
7. Киржнер Л.А. Менеджмент организаций - Библиотека українських підручників [Електронний ресурс] – Режим доступу http://libfree.com/142218704-menedzhmentmenedzhment_organizatsiy__kirzhner_la.html
8. Клименюк М.М. Менеджмент: експрес-підручник/ за заг. ред. М.М. Клименюка. – К.: Міленіум, 2017. – 174 с.
9. Клишко Г.Н., Нестеренко В.П., Каніщенко Л.О. Основи економічної теорії: політекономічний аспект: Підручник - 2-ге вид., ререроб. і допов. - К.: Вища шк. - Знання, 1997.
10. Крамаренко В.І. Менеджмент: Навчальний посібник. – К.: Вид-во “Кондор”, 2003. – 255с.
11. Крушельницька О.В., Мельничук Д.П. Управління персоналом: Навчальний посібник. -К., „Кондор”,2003. -296 с.
12. Макконелл К.Р., Брю С.Л. Экономикс: принципы, проблемы, политика: В 2 т.; Пер. с англ. - М.: Республика, 1992.
13. Мескон М.Х., Альберт М., Хедоури Ф. Основы менеджмента. - М., 1992.
14. Немцов В.Д. Менеджмент організацій: Навчальний посібник для ВУ-Зів, 2001. – 384 с.
15. Ніколенко Ю.В.. Основи економічної теорії : Підручник: У 2 кн.. - 2-ге вид. перероб. і доп. - К.: Либідь, 1998.
16. Окландер М.А., Хромов О.П. Промислова логістика: Навчальний посібник.- Київ: Центр навчальної літератури, 2004.-222с.
17. Олдкорн Р. Основы менеджмента: Учебник. – М.: Изд. "Финпресс",

1999. – 320 с.

18. Осовська Г.В., Осовський О.А., Менеджмент підручник. Видання 4-є, переповнене і доповнене. – К.:Конкор, 2015. – 563 с.

19. Основи менеджменту: підручник для студентів вищих навчальних закладів / кол. авторів; за ред. А.А. Мазараки; Харків: Фоліо, 2014. – 846 с.

20. Петюх В.М. Управління персоналом: Навч.-метод. Посібник для самот. Вивч. Дисц. - К.: КНЕУ.2000. –124 с.

21. Пономарьова Ю.В. Логістика: Навчальний посібник. Київ: Центр навчальної літератури, 2003.-192с.

22. Робінс С. Основи менеджменту. Пер. з англ., 2002. – 671 с.

23. Скібіцька Л. І., Жаворонкова Г. В., Сівашенко Т. В. Організація праці менеджера. Практикум. Навчальний посібник для студ. екон. вузів.- К.: Освіта України, 2010, 333 с.

24. Скібіцький О. М. Антикризовий менеджмент. Навчальний посібник. – К.: Центр учбової літератури, 2009. – 568 с.

25. Стаут Л.У. Управление персоналом. Настольная книга менеджера - Издательство: Хорошая Книга 2009 - 536с

26. Тарнавська Н.П., Пушкар Р.М. Менеджмент: теорія та практика: Підручник. - 3-тє вид., перероб. і доп. - Тернопіль: Карт-бланш, 2005. - 486 с.

27. Травин В.В., Дятлов В.А. Основы кадрового менеджмента: Практ.пособие.-3-е изд.,испр. И доп. – М.:Дело, 2001. – 336 с.

28. Трояновский В.М. Математическое моделирование в менеджменте. М. – К.: Вид-во “Кондор”, 2003. – 256 с.

29. Федулова Л. І Менеджмент організацій - Бібліотека українських підручників[Електронний ресурс]. – Режим доступу http://libfree.com/128994688-menedzhmentmenedzhment_organizatsiy_fedulova_l_i.html

30. Хміль Ф.І. Менеджмент: Підручник. – К.: Вища школа, 1995.

31. Чернышев М. Логистика Издательство: Феникс - 2009 – 460с.

32. Шегда А.В. Менеджмент: Учеб. пособие для высших учеб. завед. – К.: Знання, КОО, 2006. – 645 с.

33. Шершньова З. Є. Стратегічне управління: Підручник. — 2-ге вид., перероб. і доп. — К.: КНЕУ, 2004. — 699 с.

34. Управління персоналом : навч . посіб. / А. О. Азарова О. О. Мороз, О. Й. Лесько, І. В. Романець; ВНТУ. – Вінниця : ВНТУ, 2014. – 283 с

4. Інтернет-ресурси програми з підготовки до вступних випробувань

1. www.info-library.com.ua/books-book-125.html
2. library.if.ua/book/3/460.html
3. culonline.com.ua/Books/Managment_Rulyev2011.pdf
4. <http://libfree.com/menedzhment/>